

文化部 109-110 年輔導及培訓縣市與公所推動審議民主工作計畫

110 年交流工作坊簡章

文化部 109-110 年輔導及培訓縣市與公所推動審議民主工作計畫「交流工作坊」（共 4 場次）為促進新進公所與已有執行經驗的公所之間的觀摩與交流，邀請持續投入審議社造且卓有成效的公所來分享經驗。今年度因疫情緣故，交流工作坊以視訊會議方式辦理；各場次皆可報名，邀請您一同線上參與！

壹、會議目的：邀請具公民審議業務執行經驗之公所分享推動計畫所遇到之問題、解決對策與執行心得等經驗分享。部分場次將會安排分組經驗交流，並由具執行經驗之公所與新進公所針對推動過程中所發現的困境及實務操作心得進行討論，強化二者間之交流及學習能量，俾利未來公所得順利推動審議社造之業務。

貳、各場會議時間：

【場次一】第三場交流工作坊

9 月 14 日（星期二）下午 1 時 30 分至下午 5 時 30 分。

【場次二】第四場交流工作坊

9 月 28 日（星期二）上午 10 時至下午 3 時。

【場次三】第五場交流工作坊

9 月 29 日（星期三）上午 10 時 20 分至下午 3 時 30 分。

【場次四】第六場交流工作坊

10 月 5 日（星期二）上午 10 時 20 分至下午 3 時 30 分。

參、會議地點：Google Meet（填寫報名表單後將以 Email 寄送會議室邀請碼）。

肆、報名資格：以獲文化部 109-110 年補助推動公民審議進階社造工作之公所，以及未來有意願參與計畫之公所為主，一般個人亦可報名；各場次得視參與情形寄發報名成功 Email 通知信件。

伍、報名方式：各場次報名於會議前 2 天截止，敬請於下列連結中填寫報名表單。
※各場次會議皆可於公務人員終身學習入口網站登錄學習時數，請於報名表中勾選並提供相關資料。



網址：<https://reurl.cc/eE413x>

陸、參與視訊會議注意事項

一、由於各場次邀請分享的公所不同，故皆可報名參與。

二、建議以筆記型電腦或桌上型電腦與會（若僅能以智慧型手機與會，須另下載 Google Meet 手機 APP 程式，方能加入會議）。

柒、委託單位：文化部

執行單位：國立臺灣大學社會學系

捌、會議聯絡資訊：針對各場次，若有任何疑問，敬請聯繫本團隊。

E-mail：mocdeldem.109110@gmail.com；

臉書粉專：<https://www.facebook.com/mocdeldem.109110/>

玖、各場次會議議程

【場次一】第三場交流工作坊

一、會議時間：9 月 14 日（星期二）下午 1 時 30 分至下午 5 時 30 分。

二、會議流程：

時間	會議主題	會議內容
13:20-13:30	報到	請參與者登入報名時填寫的 Google 信箱，於「報名通知信」內點選所報名場次的「會議室連結」，以加入視訊會議。
13:30-13:50	開場致詞	邀請文化部代表開場致詞，並由主持團隊說明會議進行方式。
13:50-15:00	公所分享與成果發表	邀請具執行經驗之公所分享推動審議社造計畫之經驗。
15:00-17:00	分組經驗交流	由具執行經驗之公所與其他公所進行分組討論，提出公所在參與審議社造計畫時所遭遇的問題及可能的解決方式。
17:00-17:30	綜合座談	就相關議題進行綜合討論與意見交換，並針對本次交流工作坊提供回饋及建議。

三、受邀公所簡介（以下簡介依公所分享順序排列）

（一）彰化縣福興鄉公所

福興鄉公所為強化在地居民共同討論地方生活文化行動方案，提供社區長期性發展的依據。於 109 年度籌組社造團隊及舉辦 8 堂社區培力課程，110 年度舉辦 2 堂參與式預算課程及 2 場社區住民大會，邀請專業師資協助鄉內外中和麥厝社區居民透過審議討論提案，共提出 8 項行動方案，再經由線上投票票選社區最想實施的方案並執行，藉此擴大和深化區域內的議題社群及民眾參與公共事務，使公所預算運用合乎居民期待。

本場次工作坊邀請福興鄉公所分享於執行審議流程，包括審議課程、住民大會及投票大會結合國發會線上投票平台運用之經驗。

（二）彰化縣田中鎮公所

為邁向社區正向發展與社區協力共好的地方自治理想，田中鎮公所建立社造委員會，籌辦社造人才培育訓練計畫。透過社區營造基礎課程，以及公民參與、公民審議之概念操作，邀請專業師資協助培力社區人才，進

而輔導社區，以公民審議、參與式預算方式，擾動社區內部民眾積極參與社區事務，帶動鎮內中路和太平社區參與審議社造的行列，達到「自己的社區，自己來營造」的永續經營目標。

本場次工作坊邀請田中鎮公所分享於審議流程，包括審議課程、住民大會及投票大會等落實社造公民參與審議的執行經驗。

（三）南投縣名間鄉公所

名間鄉公所為推動社區多元發展、活絡觀光休閒及地方產業、擴大參與族群對象，透過在地社造委員會平臺陪伴，以「好茶在名間，逗陣來參詳」為目標，鼓勵社區居民與青年討論地方議題、聚焦可行性計畫，落實公民參與共同推動地方計畫。公所於 109 年度籌組在地輔導團隊，進行社區拜訪，並辦理說明會、審議志工培訓及社區住民大會，協助鄉內松嶺和崁腳社區居民產出提案，共提出 11 案；於 110 年度舉辦投票大會，經由線上投票與實體投票並行的方式票選方案並執行。此次崁腳社區的社區型參與式預算亦結合鄰近國小參與，由學童透過審議討論發想問題，讓學童從小參與公共事務培養公民素養。

本場次工作坊邀請名間鄉公所分享於執行審議流程，包括說明會、住民大會及投票大會結合國發會線上投票平台運用之經驗。

（四）雲林縣台西鄉公所

台西鄉公所為提升高齡族群多參與社區事務，並強化社區居民公民審議意識與落實實際操作，期望藉由審議引動社區居民主動參與地方公共事務，改造社區以凝聚社區共識。公所於 109 年度籌組社造團隊，透過居民進行審議討論規劃在地文化活動，且為讓民眾普遍認識參與式預算及了解其核心精神，更進一步於溪頂社區辦理住民大會，邀請專業師資協助在地居民發想提案，並辦理投票大會，經由線上投票與紙本投票並行票選社區最想實施的方案執行，藉此擴大民眾參與公共事務，引發居民反思如何營造社區特色及展望。

本場次工作坊邀請台西鄉公所分享於執行審議流程，包括住民大會及投票大會結合國發會線上投票平台運用之經驗。

【場次二】第四場交流工作坊

一、會議時間：9 月 28 日（星期二）上午 10 時至下午 3 時。

二、會議流程：

時間	會議主題	會議內容
09:40-10:00	報到	請登入報名時填寫的 Google 信箱，於「報名通知信」內點選所報名場次的「會議室連結」，以加入視訊會議。
10:00-10:10	開場致詞	邀請文化部代表開場致詞，並由主持團隊說明會議進行方式。
10:10-12:00	第一組 公所分享與成果發表	邀請具執行經驗之公所分享推動審議社造計畫之經驗。
12:00-13:00	午間休息	
13:00-14:30	第二組 公所分享與成果發表	邀請具執行經驗之公所分享推動審議社造計畫之經驗
14:30-15:00	經驗交流暨綜合座談	就相關議題進行綜合討論與意見交換，並針對本次交流工作坊提供回饋及建議。

三、受邀公所簡介（以下簡介依公所分享順序排列）

（一）臺中市大里區公所

大里區公所自 106 年起成立區公所層級社造中心，參與及推動各社區辦理社區營造工作，已有穩定參與社區營造的社區組織，並於本計畫持續推動社區營造輔導相關工作；109 年度選出城市(大砌四方社區管理委員會)及鄉村(夏田社區發展協會)各 1 社區，透過公民審議討論社區議題，經由說明會、深度討論及共識凝聚後，再提出行動方案、全民行動。第一階段共提出 14 個行動方案，於第二階段前持續進行社區民擾動的作業，包含了方案優化(整併、調整)作業，讓試辦點居民能夠持續參與此項工作。期望透過由下而上的民眾參與，培訓社區人才，深化社區自主能力，建立共好、共生、共榮的社區環境。

（二）臺中市后里區公所

后里區公所於 105 年起正式成立「區域型社造中心」以來，協助公部門落實政策及計畫的執行；導入各種社區所需之專業團隊或師資，協助社區幹部推動社區營造工作，109 年度以「后里尚青 2.0—后里區社造中心暨青年連結在地知識計畫」為主軸，建立后里區公所及社區間的協力運作平台，並整合區域內社造相關資源，建立環保回饋金連結公民參與及青年創意，辦理公

民審議研習及青年創意提案工作坊，培訓、輔導青年團隊落實執行，協助在地青年運用公民審議模式參與地方公共事務，為后里的社區營造注入新血。

（三）臺中市太平區公所

太平區公所從 100 年起推動一區一特色計畫，積極發展各社區在地特色，109 年以「推廣在地知識學—太平學·學太平」為主軸進行，結合太平區的在地地方文化館及特色產業資源，串起整體區內各社區動能，運用在地知識發展「太平學」。同時以審議民主導入社區營造工作，邀請本區公寓大廈及社區民眾，參與於新華平廈第五期管理委員會(甜蜜蜜社區)試辦之公民審議工作坊。引導社區居民提出公寓大廈公共議題進行討論，凝聚共識並決議出數個社區營造創意行動方案，再由住戶進行票選，獲選計畫案送交太平區公所核定撥款執行。109 年票選出的兩個方案中，有一案為社區魯凱族居民領銜提案，計畫執行帶動社區族群融合，也讓社區體驗多元族群文化，帶動社區更多議題討論，為推動社造及公民社會奠定良好基礎。

（四）臺中市南屯區公所

南屯區公所自 107 年推動辦理南屯區區域社造中心以來，即與轄區內社區團體建立緊密互動；108 年透過社造提案說明會、社區拜訪、社區營造人才培訓過程及社區提案輔導等方式鼓勵社區推動審議社造；109 年度以過往社造資源較稀少的同心社區進行推動公民審議社造，辦理審議巷弄說明會、社區說明會、議事人員培訓研習、兩場住民大會暨提案大會、投票大會；社造家族會議等，鼓勵社區住民參與公共事務，落實由下而上公民審議機制並結合區內社造相關資源，強化社區自主營造與永續經營的能量。

（五）臺中市霧峰區公所

霧峰區公所 109 年度計畫連結霧峰在地歷史脈絡，著重於鼓勵轄區內在地社區民眾參與社造與公民審議觀念，辦理焦點座談討論霧峰五大轉型之面向，並蒐集參與者意見勾勒出議題圖譜。以社造中心所串聯之各個在地資源出發，從農業、文化、政治、生活、生態提出當今霧峰的五大轉型內容。以審議社造的方法，引導霧峰社區居民們以共善共識的方向，討論焦點議題的各種延伸候選方案，並以公民審議方式推動方案執行。目前，霧峰區社造中心將利用光復新村眷舍再利用的空間，發展成為一新塾的實體空間場域營造，並結合立法院民主議政園區的議政博物館成為霧峰公民審議的訓練基地。

（六）臺中市外埔區公所

外埔區公所自 105 年起成立「區公所社造中心」，為發展與傳承外埔區在地傳統文化特色與民俗技藝、提高在地社區、組織與青年參與之動能及推動「行政社造化」工作等，特與青年農夫共同合作推動公民審議計畫，希望藉由社區營造的操作模式來讓文化向下扎根，並活絡各社區的人口、產業、觀光等各項發展。109 年度與以忘憂谷為中心的三崁社區生活圈合作，其範圍包含三崁社區及部分的水美社區，導入「公民審議」概念及推動「審議社造」事務，藉此讓外埔區的社區營造能更加地深化與在地化，並以此強化地方的民心與認同共識，俾讓社區能更為自主與自發。

【場次三】第五場交流工作坊

一、會議時間：9 月 29 日（星期三）10 時 20 分至下午 3 時 30 分。

二、會議流程：

時間	會議主題	會議內容
10:00-10:20	報到	請登入報名時填寫的 Google 信箱，於「報名通知信」內點選所報名場次的「會議室連結」，以加入視訊會議。
10:20-10:30	開場致詞	邀請文化部代表開場致詞，並由主持團隊說明會議進行方式。
10:30-11:10	公所分享與成果發表(1)	邀請具執行經驗之公所分享推動審議社造計畫之經驗。此階段由桃園市八德區公所徐秀華課長，以及「臺灣公益 CEO 協會」林淑娥執行長（代表雲林虎尾鎮公所）分享。
11:10-12:00	分組經驗交流	由具執行經驗之公所與其他公所進行分組討論
12:00-13:00	午餐時間	
13:00-13:40	公所分享與成果發表(2)	邀請具執行經驗之公所分享推動審議社造計畫之經驗。此階段由臺南市仁德區公所葉晨卉課員，以及宜蘭縣礁溪鄉公所林靜瑩課長分享。
13:40-14:30	分組經驗交流	由具執行經驗之公所與其他公所進行分組討論。
14:30-15:30	綜合座談	

三、受邀公所簡介（以下簡介依公所分享順序排列）

（一）桃園市八德區公所

八德區公所希望透過公所本身執行參與式預算的過程，藉此拉近公所與民眾之間的距離。109 年度八德區公所以擾動社區為主軸，除了舉辦審議主持人培訓以培養參與式預算工作人員外，也進行相關資源盤點，藉此認識八德自有特

色文化及地景產業；另外，也辦理 2 場地圖工作坊及玩埤找茶趣體驗營，作為參與式預算前期暖身活動。

110 年則以「讓居民有感的埤塘文化」為發想，以「想（相）招玩埤趣」作為參與式預算討論主題，辦理 2 場提案工作坊邀請民眾進行討論，共提出 6 項方案。雖因疫情影響，原訂 5 月份配合埤塘文化節辦理的方案展覽取消辦理，投票也由原先規劃的實體、網路併行，改為網路投票，最終卻也有四千多人參與投票（一人 2 票，共 8,816 票）的好成績；本次共選出 2 個獲選方案準備執行。

（二）雲林縣虎尾鎮公所

虎尾鎮公所雖考量公所人力不足，將此項業務委託予「臺灣公益 CEO 協會」承辦，但公所同仁於業務推動上仍積極參與討論與監督，且該承辦單位近幾年來皆執行公民審議相關計畫，確有豐富的實際操作經驗。公所相關人員及執行團隊對於審議民主和公眾討論均具高度認同，實際辦理方面也展現高度的執行能力，在執行動能與資源上可謂具備豐沛動能與極佳條件。

109 年度虎尾鎮公所以全鎮作為範圍，並以「親子福利快樂成長城市」為題辦理參與式預算，經過說明會及提案工作坊的討論後，選出 2 項方案將在今年度執行。虎尾第一次讓民眾自發性提案、票選，辦理過程觸及不少過往未參與審議社造的民眾，對於小鎮公民意識參與造成很大擾動，亦活化民間公民參與精神。

（三）臺南市仁德區公所

仁德區公所自 102 年投入臺南市社造計畫，8 年來執行內容多元豐富，從社區影像紀錄培力營、社區文化地圖、文化資產導覽人員培訓，以及經營多年的社區文化劇場。近年來隨著公民意識抬頭，鼓勵民眾主動思考地方的未來，因此，仁德區公所自 108 年開始投入公民審議及參與式預算計畫——「藝起想想·仁德共好」，以人文議題為討論主軸，透過專業議事培訓課程及公民提案方式，引起熱烈迴響，109 年延續熱潮，看見更多元的公民參與活力，全民票選更達到近 3,000 票的高投票率。藉由民眾自發性提案、票選及執行，加深了對於社區的擾動與捲動，進而擴大既有的社造成果，更推動仁德區人文議題新願景，建構互助共好之幸福願景。

（四）宜蘭縣礁溪鄉公所

礁溪鄉公所是宜蘭縣第一個推動參與式預算的鄉鎮。主要希望藉由推動「由下而上」的審議討論，讓社區居民自主投票決定最貼近大家的方案並加以執行。105 年度礁溪鄉公所於匏崙社區舉行 2 場提案工作坊，最後討論出 5 項方案，經由投票選出 2 案來執行，每案執行經費為 7 萬元。匏崙社區公民約 963 人，當日最終總投票人數為 303 人，投票率達三成，由此可見匏崙社區公民對於參與式預算的支持與關心程度。

106 年除了執行 2 個獲選方案外，並辦理願景工作坊，讓六結社區、吳沙社區及大忠社區透過審議討論的方式，來決定社區營造的方向，並藉此達到擴大參與、捲動社區的效果。

【場次四】第六場交流工作坊

一、會議時間：10月5日（星期二）上午10時20分至下午3時30分。

二、會議流程：

時間	會議主題	會議內容
10:00-10:20	報到	請登入報名時填寫的 Google 信箱，於「報名通知信」內點選所報名場次的「會議室連結」，以加入視訊會議。
10:20-10:30	開場致詞	邀請文化部代表開場致詞，並由主持團隊說明會議進行方式。
10:30-11:10	公所分享與成果發表(1)	邀請具執行經驗之公所分享推動審議社造計畫之經驗。此階段由桃園市龍潭區公所鄭美芳課員，以及桃園市大園區公所李鴻宗課長、蘇怡穎分享。
11:10-12:00	分組經驗交流	由具執行經驗之公所與其他公所進行分組討論。
12:00-13:00	午餐時間	
13:00-13:40	公所分享與成果發表(2)	邀請具執行經驗之公所分享推動審議社造計畫之經驗。此階段由臺南市安平區公所高碩辰課長，以及新竹縣橫山鄉公所謝文桓課長分享。
13:40-14:30	分組經驗交流	由具執行經驗之公所與其他公所進行分組討論。
14:30-15:30	綜合座談	

三、受邀公所簡介（以下簡介依公所分享順序排列）

（一）桃園市龍潭區公所

龍潭區公所自 107 年起開始執行審議社造計畫，透過數年累積下來的實際執行經驗，公所承辦單位對於審議民主的理念、模式及執行細節皆具深刻認識。

109 年度公所積極拜訪周邊學校，並辦理基礎觀念演講及模擬審議討論，除了藉此鼓勵更多民眾能參與後續審議社造相關討論與投票活動，亦希望藉此培養與學校的合作關係，並讓學生有機會體驗審議模式的討論。110 年龍潭區公所則以老街議題為主軸，進行參與式預算的提案討論，共提出 9 項方案進行投票，最後選出 4 案將於今年執行。

（二）桃園市大園區公所

大園區公所初次執行進階社造，因桃園航空城第三跑道建設，將徵收部分土地，使得居民被迫搬遷，預期對該地區人文、地貌及生活產生重大衝擊及改變。因此，公所規劃辦理參與式預算來擾動社區共同討論在地文化，並希望藉此強化在地居民參與公共事務的意願。

109 年度以轄內受影響 5 個里為實施範圍辦理參與式預算，邀請當地民眾以如何保留與延續在地文化為討論主題，進行 2 場提案工作坊的討論，總計選出 8 項提案，經投票後，共選出 3 案，每案可獲得 9 萬元之執行經費。

（三）臺南市安平區公所

自 104 年文化部推動審議社造計畫以來，安平區公所每年均為審議社造公所，在公所的努力下，安平區的審議社造表現亮眼，除了參與人數與討論品質均名列前茅外，公所也勇於嘗試不同的參與模式。例如 106 年安平區公所為改善空地荒廢問題，以「為安平化妝」為參與式預算討論主題，讓民眾自由發想改善方案；108 年則延續空地如何運用之問題，以「點亮漁光島」為題邀請民眾參與討論，藉此推動社區空間活化，也因此得到地方居民的支持。

109 年安平區公所則以「熱蘭遮城 400 年」為主題初次嘗試操作公民共識會議，挑選具有重大社會關切又具爭議性的議題由公所招募民眾組成公民小組，依轄內人口結構挑選 20 位公民參與整整 2 天的正式會議，並於會議結束後產出的結論報告，作為未來公所研擬相關政策的參考方向。

（四）新竹縣橫山鄉公所

新竹縣橫山鄉公所於 105 年度起展開參與式預算的辦理，選定田寮村為實施範圍。經過一系列審議課程、說明會及培力課程讓公所人員及社區居民建立公民審議基本概念後，橫山鄉公所辦理田寮公民論壇大會，分為 5 組進行討論，並提出 5 項方案，最後經由投票選出 2 個獲選方案。

田寮社區的其中一個獲選方案「田寮聲（禾埕）來發聲」是培訓田寮社區在地樂齡長輩共同學習環保打擊樂演奏。雖然此計畫已經結束，但公所與打擊樂學員都不捨得就此打住，決定要將打擊樂繼續在田寮社區穩定推廣、甚至發揚光大，這種喚起民眾對自己居住社區的凝聚力，正是審議社造所希望達到的目標。